**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ "КОЛЛЕДЖ "КАДРЫ ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ"   
(ПО АНО "КОЛЛЕДЖ "КАДРЫ ДЛЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ")**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**учебной дисциплины** OП.08. «Менеджмент физической культуры» **код специальность:** 49.02.03 Спорт

**квалификация:** тренер по виду спорта   
**форма обучения:** очная

**Махачкала, 2025**

Рабочая программа «Менеджмент физической культуры» составлена на основании ФГОС утвержденного Минобрнауки РФ от «21» апреля 2021 г, N.• 193 и учебного плана ПО АНО "Колледж "Кадры для цифровой экономики" по специальности среднего профессионального образования 49.02.03 Спорт.

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | стр. |
| 1. | Паспорт рабочей программы учебной дисциплины……………………………… | 4 |
| 2. | Структура и содержание учебной дисциплины……………………………………… | 7 |
| 3. | Условия реализации рабочей программы учебной дисциплины…………………… | 12 |
| 4. | Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины…………………… | 14 |

# ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

## "Менеджмент физической культуры"

* 1. **Область применения программы**

Рабочая программа учебной дисциплины является вариативной частью программы подготовки специалистов среднего по специальности 49.02.03 Спорт.

Рабочая программа может быть использована в дополнительном профессиональном образовании и профессиональной подготовке работников в области физической культуры и спорта.

## Место дисциплины в структуре программы подготовки специалистов среднего звена:

данная дисциплина относится к профессиональному циклу дисциплин.

Результатом освоения программы является овладение обучающимися видом профессиональной деятельности, в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями**:** ОК 1- 9.

* 1. **Цели и задачи дисциплины – требования к результатам освоения дисциплины:** целью изучения дисциплины «Основы спортивного менеджмента» является приобретение обучающимися теоретических знаний в области хозяйственной деятельности физкультурно- спортивных организаций и навыков управления коллективом.

При изучении дисциплины необходимо постоянно обращать внимание обучающихся на ее прикладной характер, показывать, где и когда изучаемые теоретические положения, и практические навыки могут быть использованы в будущей практической деятельности.

В результате изучения дисциплины студент должен **знать**:

* общие основы теории управления коллективом;
* особенности финансового менеджмента в спортивных организациях;
* основы предпринимательства и бизнеса в спорте;
* основные положения по теории и практическому мастерству «спортивного менеджмента»;
* основные аспекты управления в сфере спорта;
* правила разработки и презентации бизнес-планов;
* кредитные банковские продукты.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен **уметь:**

* принимать управленческие решения;
* разрабатывать и обосновывать варианты эффективных хозяйственных решений;
* анализировать и оценивать сложившуюся ситуацию, владеть методами убеждения;
* критически оценивать свое поведение, поведение других спортсменов, тренеров.
* анализировать и обобщать деятельность государственных и общественных органов управления в сфере физической культуры и спорта, а также первичных организаций физкультурно-спортивной направленности;
* выявлять достоинства и недостатки коммерческой идеи, определять ее инвестиционную привлекательность, источники финансирования, рассчитывать размеры выплат по процентным ставкам кредитования;
* оформлять бизнес-план;
* презентовать идеи открытия собственного дела в профессиональной деятельности. Результатом освоения программы учебной дисциплины является овладение обучающимися видом профессиональной деятельности, в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:
* ОК 1. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам
* ОК 2. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач

профессиональной деятельности

* ОК 3. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере,

использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях

* ОК 4. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде
* ОК 5. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом Особенностей социального и культурного контекста
* ОК 6. Проявлять гражданско- патриотическую позицию, демонстрировать осознанное поведение на основе традиционных общечеловеческих ценностей, в том числе с учетом гармонизации межнациональных и межрелигиозных отношений, применять стандарты антикоррупционного поведения
* ОК 07 Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях
* ОК 8. Использовать средства физической культуры для сохранения и укрепления здоровья в процессе профессиональной деятельности и поддержания необходимого уровня физической подготовленности
* ОК 9. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранных языках
  1. **Количество часов, отведенное на освоение программы дисциплины, в том числе:** Рекомендуемое количество часов на освоение рабочей программы учебной дисциплины: максимальной учебной нагрузки обучающегося - 52 часа, в том числе:
     + обязательной аудиторной учебной нагрузки – 44 часа;
     + самостоятельной работы - 8 часов.

# СТРУКТУРА И ПРИМЕРНОЕ СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

* 1. **Объем учебной дисциплины и виды учебной работы**

|  |  |
| --- | --- |
| **Вид учебной работы** | **Объем часов** |
| **Максимальная учебная нагрузка (всего)** | **52** |
| **Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)** | **44** |
| в том числе: |  |
| лекционные занятия | 44 |
| **Самостоятельная работа обучающегося (всего)** | **8** |
| в том числе: |  |
| подготовка бизнес- плана сообщение | 4  4 |
| **Промежуточная аттестация в форме: 8 семестр**- зачет с оценкой | |

* 1. **Примерный тематический план и содержание учебной дисциплины**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Наименование разделов и тем** | **Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся** | **Объем часов** | **Уровень освоения** |
| **1** | **2** | **3** | **4** |
| **Раздел 1. Основные понятия дисциплины** | | **16** |  |
| Тема 1.1. Предмет и задачи курса | Содержание учебного материала | 4 |  |
| 1.Понятия «управление» и «менеджмент» в физической культуре и спорте. | 2 |
| 2. Введение в спортивный менеджмент. |
| 3. Происхождение и многозначный смысл понятий «менеджмент» и «спортивный менеджмент» |
| 4. Соотношение понятий «менеджмент» и «управление». |
| 5.Связь менеджмента с наличием профессиональных управляющих. |
| Тема 1.2. Менеджмент в физической культуре и спорте как система | Содержание учебного материала | 4 |  |
| 1.Менеджмент как составная часть труда работников физкультурно-спортивных организаций. | 2 |
| 2. Физическая культура и спорт в системе рыночных отношений. |
| 3. Определение физической культуры и спорта в качестве объекта управления как множества  физкультурно-спортивных организаций. |
| 4. Управленческие отношения в сфере физической культуры и спорта. |
| 5. Управленческие функции в деятельности тренера, преподавателя, педагога физической  культуры и спорта и т.д |
| 6. Функциональные разновидности менеджмента в физической культуре и спорте |
| Тема 1.3.  Информационное обеспечение менеджмента в  физической культуре и спорте | Содержание учебного материала | 4 |  |
| 1. Информация как предмет, средство и продукт труда менеджера. | 2 |
| 2. Понятие и виды информации, используемой в управлении отраслью физической культуры и  спорта. |
| 3. Содержание информационного обеспечения менеджмента физической культуры и спорта. |
| 4. Документационное обеспечение управления в физкультурно-спортивных организациях. |
| 5. Основные информационные порталы в сфере физической культуры и спорта. |
| Тема 1.4. Нормативно правовые основы  управления физической культурой и спортом | Содержание учебного материала | 4 |  |
| 1. Современная система нормативно-правовых актов по управлению физической культурой и  спортом. | 2 |
| 2. Классификация нормативно-правовых актов, используемых для управления физической  культурой и спортом |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Раздел 2. Физкультурно- спортивные организации как объект менеджмента** | | **16** |  |
| Тема 2.1.  Цели и характерные особенности  организаций ФК и С. | Содержание учебного материала | 4 |  |
| 1.Понятие «организация» физкультурно-спортивной направленности. Организационные  структуры современного менеджмента | 2 |
| 2. Группы ролей менеджера в спортивной организации. Основные направления работы  спортивного менеджера |
| 3. Взаимодействие менеджера и организации |
| Тема 2.2. Физкультурно- спортивная организация как открытая система | Содержание учебного материала | 4 |  |
| 1. Сущность и классификация физкультурно-спортивных организаций. | 2 |
| 2. Организационно-правовые формы физкультурно-спортивных организаций |
| 3. Организационная структура менеджмента физкультурно-спортивной организацией |
| 4. Учредительные документы физкультурно-спортивной организации |
| Тема 2.3. Технология создания физкультурно- спортивной организации | Содержание учебного материала | 4 |  |
| 1. Технология создания физкультурно-спортивной организации: общая характеристика. | 2 |
| 2. Система формализованных процедур и операций организационного характера, выполняемых  учредителями, руководителями и сотрудниками в определенной последовательности с использованием утвержденных форм документов |
| Тема 2.4. Физкультурно- спортивные организации по предоставлению  детям и молодежи социально-культурных услуг | Содержание учебного материала | 4 |  |
| 1. Физкультурно-спортивные организации образовательных учреждений в сфере физической  культуры и спорта. | 2 |
| 2. Понятие физкультурно-спортивной организации и ее признаки. Целевое назначение организации - предоставление физкультурно-спортивных услуг |
| **Раздел 3. Методы управления** | | **4** |  |
| Тема 3.1.  Классификация методов управления | Содержание учебного материала | 2 |  |
| 1. Определение и классификация методов управления. Социально – психологические методы.  Конфликт как поле деятельности спортивного менеджера | 2 |
| 2. Организационно – распорядительные, психологические и экономические методы управления |
| Тема 3.2  Основные методы изучения  конкурентоспособности спортивной организации | Содержание учебного материала | 2 |  |
| 1. Изучение конкурентов в спортивном бизнесе | 2 |
| 2. Проведение SWOT-анализа по данным конкретной спортивной организации |
| 3. Матричные оценки деятельности организации |
| **Раздел 4. Технология менеджмента** | | **14** |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Тема 4.1.  Функция менеджмента | Содержание учебного материала | 2 |  |
| 1.Виды планирования. Бизнес-планирование в спортивном менеджменте | 2 |
| 2.Программно –целевое планирование в сфере ФК и С |
| 3. Варианты организационных структур |
| 4. Взаимоотношение управленческих полномочий. |
| 5.Штабные полномочия. |
| 6. Организация работы с персоналом в спортивных организациях. |
| 7. Общая характеристика процесса контроля. |
| 8. Этапы процесса контроля |
| 9. Система контроля в сфере ФК и С на государственном уровне. |
| ***Внеаудиторная (самостоятельная работа обучающихся) 1.*** Составление бизнес-плана  физкультурно-спортивной организации | 4 |  |
| Тема 4.2  Управленческое  решение - центральное звено менеджмента. | **Содержание учебного материала** | 2 |  |
| 1.Управленческое решение: понятие, классификация | 2 |
| **2.** Методы и технология принятия управленческих решений. |
| 3. Особенности реализации управленческих решений. Моделирование как подход науки  управления к принятию решений |
| 4.Интернет как современное средство коммуникаций в сфере спортивного менеджмента |
| 5. Основные направления паблик рилейшнз в профессиональном спорте |
| 6. Особенности менеджмента и основные цели Олимпийского комитета России (ОКР |
| 7.Особенности и направления менеджмента в национальных федерациях по видам спорта |
| 8.Основные направления деятельности коммерческих спортивных организаций |
| Тема 4.3 Спортивные  соревнования как объект управления | **Содержание учебного материала** | 2 |  |
| 1.Единство элементов спортивного соревнования. | 2 |
| 2. Проблема совершенствования менеджмента спортивных соревнований. |
| 3. Организация спортивного соревнования. Характеристика и последовательность основных  управленческих действий |
| ***Внеаудиторная (самостоятельная работа обучающихся) 2.*** Подготовка сообщения и  презентации по теме «Модельные характеристики спортсменов как ориентиры работы тренера | 4 |  |
| **Зачет с оценкой за 8 семестр** | | **2** |  |
| **Всего** | | **50** |  |

# УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

## Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация учебной дисциплины требует наличия учебного кабинета гуманитарных и социально-экономических дисциплин.

**Оборудование учебного кабинета:**Комплект учебной мебели для обучающихся: Письменные столы (12 шт.); Стулья (13 шт.); Учебная доска – (1 шт.).

**Рабочее место преподавателя:** Системный блок Core i3 530–1 шт.; Монитор преподавателя Asus VH203D – 1 шт.; Комплект активных колонок (колонки со встроенным звукоусилителем) Microlab М-520 – 1 шт.; Комплект клавиатура +мышь; Подключение к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду

## Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет – ресурсов, дополнительной литературы, основные и дополнительные источники.

## Основная литература:

1. *Филиппов, С. С.* Менеджмент физической культуры и спорта : учебное пособие для среднего профессионального образования / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 255 с. — (Профессиональное

образование). — ISBN 978-5-534-17685-8. — Текст : электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533532>

1. *Коленько, С. Г.* Менеджмент в сфере культуры и искусства : учебник и практикум для вузов / С. Г. Коленько. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01521-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511453>

## Дополнительная литература:

1. *Мелёхин, А. В.* Менеджмент физической культуры и спорта : учебное пособие для среднего профессионального образования / А. В. Мелёхин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 467 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16823-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531848>

## Интернет-ресурсы

Доступ к электронно-библиотечным системам:

− Национальный цифровой ресурс Руконт: [www.rucont.ru](http://www.rucont.ru/);

− Образовательная платформа Юрайт: [https://urait.ru/.](https://urait.ru/)

# КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических заданий и контрольных работ, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Коды формируемых профессиональных и общих компетенций** | **Основные показатели оценки результатов** | **Формы и методы контроля и оценки результатов обучения** |
| ОК 1- 9. | **В результате освоения дисциплины обучающийся должен уметь:**   * использовать на практике методы планирования и организации работы подразделения; * анализировать   организационные структуры управления;   * проводить работу по мотивации трудовой   деятельности персонала;   * применять в   профессиональной  деятельности приемы делового и  управленческого общения;   * принимать эффективные решения, используя   систему методов управления;   * учитывать особенности менеджмента в области профессиональной   деятельности   * разрабатывать бизнес- план. | **Оценка в рамках текущего контроля:**   * оценка подготовки бизнес -плана; * оценка подготовки сообщений; * оценка устных ответов; * зачет с оценкой. |
| **В результате освоения**  **дисциплины обучающийся должен знать:**   * специфику спортивных организаций, действующих в государственном, некоммерческом и профессиональном спорте * содержание и назначение важнейших правовых   и законодательных актов поддерживающие, контролирующие и |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | регулирующие  деятельность спортивных организаций   * сущность и характерные черты современного   менеджмента, историю его развития   * методы планирования и организации работы подразделения * принципы построения организационной структуры управления * основы формирования мотивационной политики организации * особенности менеджмента в области   профессиональной деятельности;   * цикл менеджмента * процесс принятия и реализации   управленческих решений   * систему методов управления * методику принятия решений * стили управления,   коммуникации, принципы делового общения   * правила разработки и   презентации бизнес-планов   * принципы построения организационной структуры управления. |  |